

## Sanierungsberatung Begleitung des Sanierungsprozesses eines Unternehmens aus der Kunststoffindustrie

### **Juli:**

Eine Familienholding aus der Kunststoffindustrie (ca. 40 Mitarbeiter, Umsatz ca. 5 Mio. € jährlich) befindet sich in einem Liquiditätsengpass. Die Geschäftsführung beauftragt die Erlanger Consulting mit der Erstellung eines Kurzgutachtens. Die Ausgangslage stellt sich wie folgt dar:

- Abhängigkeit von der Automobilindustrie
- Liquiditätsengpass gefährdet die Rohstoffversorgung

### **Juli bis August:**

Die Erlanger Consulting erstellt eine Sanierungskonzeption für das Unternehmen. Das Konzept wird der Hausbank Ende August präsentiert.

Auf Basis des Konzeptes stellt die Hausbank einen kurzfristigen Überbrückungskredit bereit und fordert für die weitere Begleitung des Unternehmens ein ausführliches Sanierungsgutachten.

### **September bis Oktober:**

Die Erlanger Consulting erarbeitet das Sanierungsgutachten mit einem integrierten 3-Jahres-Plan für alle Gesellschaften der Gruppe. Ende Oktober wird das Gutachten der Hausbank vorgestellt.

Die Hausbank erklärt ihre grundsätzliche Bereitschaft die

Sanierung zu begleiten, fordert aber Modifikationen der finanzwirtschaftlichen Sanierungsbeiträge.

### **November bis Dezember:**

Das Sanierungsgutachten wird aktualisiert und die angepassten Sanierungsbeiträge in einem weiteren Planungsszenario abgebildet.

Auf dieser Basis beginnt der Kreditentscheidungsprozess der Hausbank unter Beteiligung der regionalen Förderbank. Die Gremien bewilligen die Sanierungsbeiträge auf Basis des aktualisierten Gutachtens. Bereits Ende Dezember erfolgt die Vertragsunterzeichnung.

Die Erlanger Consulting wird beauftragt die Umsetzung der leistungswirtschaftlichen Sanierungsmaßnahmen zu begleiten und erstellt einen detaillierten Realisierungsplan.